

DOCUMENTO DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS Y ACCIONES DE COOPERACIÓN TÉCNICA DE LA AECID

RESUMEN DE LA INTERVENCIÓN

TÍTULO: Construcción de un combo teórico sobre Cohesión Social en América Latina y el Caribe

PRESUPUESTO: 79,195,00 Euros

ÁREA GEOGRÁFICA: América Latina y el Caribe

RESUMEN:

El presente proyecto tiene como **objetivo específico** “Contribuir a promover la implementación de políticas en diferentes contextos bajo un enfoque multidimensional resultado del uso de la metodología de combos que contribuyan al fomento de la cohesión social en los países de América Latina y el Caribe a la vista de la Agenda 2030 “. De esta forma se contribuirá a sociedades más cohesionadas en América Latina y el Caribe, conforme a lo establecido por la Agenda 2030.

Para ello, el proyecto tiene dos etapas, que darán como **producto** un “combo teórico sobre cohesión social para América Latina y el Caribe”. La primera etapa de elaboración del combo teórico de cohesión social resultará en un **documento base** para la discusión con la región. El documento incluirá la elaboración de una definición del problema (**paso 1**) de la cohesión social en América Latina y el Caribe a partir de la recopilación de casos documentados que ilustren los diferentes contextos de la región, bajo una perspectiva multidimensional. El número de casos de la región no podrá ser menor a tres, al menos uno para cada una de las siguientes subregiones: Mesoamérica, Cono Sur y el Caribe. El documento, además, trabajará con métodos cuantitativos de la teoría de cambio basada en evidencia (**paso 2**) a partir de la cual se harán las propuestas para el conjunto de intervenciones en cada contexto. En esta fase también se llevará a cabo la vinculación de las intervenciones con las diferentes metas de los Objetivos del Desarrollo Sostenible con las que se relacionan.

En una segunda etapa, este documento base será presentado y sometido a discusión, en un **taller** diseñado a estos efectos, con representantes de gobiernos de la región, así como actores clave como el sector académico y la cooperación internacional. Esta actividad será organizada y financiada por la AECID, con la colaboración del PNUD. Los comentarios que se hayan realizado serán incorporados por parte del PNUD al documento de la forma más oportuna posible, dando como resultado el **documento final** titulado “Combo teórico sobre cohesión social para América Latina y el Caribe”.

Los principales **destinatarios del proyecto** serán representantes de gobiernos de la región, así como actores clave en el sector académico y la cooperación internacional.

PLAZO DE EJECUCIÓN: 12 meses

ENTIDAD RECEPTORA DE LA SUBVENCIÓN: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

BENEFICIARIOS DIRECTOS: Gobiernos de la región, la academia y las agencias internacionales de cooperación y aquellos otros actores que inciden en la formación y ejecución de las políticas públicas a favor de la cohesión social en los diferentes países (sociedad civil organizada, sector privado, etc.).

TIPO DE INTERVENCIÓN: Cooperación técnica. Incluye consultorías y trabajo de investigación.

PROGRAMA DE LA COOPERACIÓN ESPAÑOLA: Plan de Transferencia, Intercambio y Gestión de Conocimiento para el Desarrollo de la Cooperación Española en América Latina y el Caribe – INTERCOONECTA

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

I. TÍTULO

Construcción de un combo teórico sobre cohesión social para América Latina y el Caribe

II. PRESUPUESTO

Aportación AECID al PNUD: 79,195Euros.

Esta organización cobra el 8% del presupuesto ejecutable por concepto de costos indirectos.

Nota: Las actividades de las que se hace responsable la AECID las financiará a través del Centro de Formación en Santa Cruz de la Sierra.

III. ÁREA GEOGRÁFICA

América Latina y el Caribe

IV. BENEFICIARIOS DE LA INTERVENCIÓN

1. *Beneficiarios directos*

Gobiernos de la región, la academia, agencias internacionales de cooperación y aquellos otros actores que inciden en la formación y ejecución de las políticas públicas a favor de la cohesión social en los diferentes países (sociedad civil organizada, sector privado, etc.).

2. *Beneficiarios finales*

Los ciudadanos de los países de América Latina y el Caribe, en especial aquellos que se encuentran en situación de mayor vulnerabilidad y que son objeto de distintos tipos de exclusiones.

V. LÓGICA DEL PROYECTO

1. *Objetivo general*

Contribuir a sociedades más cohesionadas en América Latina y el Caribe, conforme a lo establecido por la Agenda 2030.

2. *Objetivo específico*

Contribuir a promover la implementación de políticas en diferentes contextos bajo un enfoque multidimensional resultado del uso de la metodología de combos que contribuyan al fomento de la cohesión social en los países de América Latina y el Caribe a la vista de la Agenda 2030.

3. *Resultados directos o productos*

El presente proyecto tiene como **producto** principal un documento, que contará con el título provisional “Combo teórico sobre cohesión social para América Latina y el Caribe”, y que incluirá una definición del

problema de la cohesión social en América Latina y el Caribe a partir de la recopilación de casos documentados que ilustren los diferentes contextos de la región, bajo una perspectiva multidimensional. El número de casos de la región no podrá ser menor a tres, al menos uno para cada una de las siguientes subregiones: Mesoamérica, Cono Sur y el Caribe. Sobre esto, el documento incluirá asimismo un combo teórico de políticas a favor de la cohesión social en América Latina y el Caribe.

4. Actividades principales y responsabilidades operativas

PRIMERA ETAPA: ELABORACIÓN DEL DOCUMENTO BASE

En esta etapa se elaborará el documento base que servirá para realizar consultas con la región, que posteriormente serán incorporadas durante la segunda etapa, dando como resultado el documento final. La mayor parte de las actividades las gestiona el PNUD, a excepción de la reunión de lanzamiento citada más abajo, que la organizará la AECID con financiación propia.

Preparación de la nota conceptual

1.-De cara a la elaboración del documento base por parte del consultor/a seleccionado, PNUD ha adelantado una **nota conceptual** sobre el Combo de Cohesión Social en América Latina, que contiene las orientaciones básicas para dar inicio a este proyecto. Esta nota conceptual contiene los antecedentes, el objetivo, la propuesta de trabajo, los entregables, el costo del proyecto y las fechas tentativas. Adicionalmente, y como sustento teórico del trabajo posterior, el consultor/a seleccionado se coordinará con PNUD para elaborar una definición de la cohesión social enmarcada en la Agenda 2030 y relevante para el contexto regional. En este punto, se tomará como referencia el marco conceptual contenido en el documento Interconecta “*La cohesión social democrática, brújula indispensable en una época de desconcierto*” (2017).

- Responsable/s: PNUD

Elaboración del documento

2.-Reunión de lanzamiento con expertos/as en materia de cohesión social

En este **encuentro**, que se realizará en Santa Cruz, y que será organizado y financiado por el Centro de Formación de la AECID en esa ciudad, el PNUD presentará el proyecto “Construcción de un combo teórico de Cohesión Social en América Latina y el Caribe”. Se revisará asimismo la nota conceptual elaborada por esa organización a tal efecto. El público meta de esta reunión serán los actores internacionales más relevantes de la región en materia de cohesión social, entre los que se encuentran CEPAL, SEGIB y la Unión Europea/Eurosocial. Esta actividad servirá para dar a conocer el proyecto, además de buscar sinergias y complementariedades con actores clave que puedan retroalimentar el proyecto.

- Responsable/s: AECID, con apoyo técnico de PNUD

3.-Selección y elaboración de los casos de estudio nacionales

Como mencionado, el número de **casos de estudio nacionales** no podrá ser menor a tres, al menos uno para cada una de las siguientes subregiones: Mesoamérica, Cono Sur y el Caribe. Estos países serán seleccionados teniendo en cuenta las encuestas y registros administrativos existentes. En base a la

información disponible se examinarán las correlaciones entre indicadores que se consideren relevantes para conocer el grado de cohesión social en un determinado contexto nacional. Tentativamente se proponen los siguientes países: Honduras y/o México para Mesoamérica; República Dominicana para el Caribe; y Chile y/o Bolivia para el Cono Sur. Estos casos de estudio nacionales permitirán disponer de análisis cuantitativos por subregión y servirán para ilustrar los diferentes contextos de la región, bajo una perspectiva multidimensional.

- Responsable/s: PNUD

4.-Redacción del documento base

A partir de los análisis cuantitativos por subregión, un servicio de consultoría contratado por el PNUD se encargará de interpretar estos resultados, que quedará reflejado en el **documento base**. Este documento incluirá la elaboración de una definición del problema (**paso 1**) de la cohesión social en América Latina y el Caribe a partir de la recopilación de casos documentados que ilustren los diferentes contextos de la región, bajo una perspectiva multidimensional. El documento incluirá propuestas para el conjunto de intervenciones en cada contexto y una vinculación de las intervenciones con las diferentes metas de los Objetivos del Desarrollo Sostenible con las que se relacionan (**paso 2**). El documento base también retomará las conclusiones del libro de Ana Sojo “La cohesión social democrática, brújula indispensable en una época de desconcierto”, que se publicó en noviembre de 2017 en el marco de la Comunidad Temática de Conocimiento de Cohesión Social, constituida por el Plan de Transferencia, Intercambio y Gestión de Conocimiento para el Desarrollo de la Cooperación Española en América Latina y el Caribe (INTERCOONECTA).

- Responsable/s: PNUD

SEGUNDA ETAPA: CONSULTA CON LA REGIÓN Y DOCUMENTO FINAL

En esta etapa se socializará el documento base con representantes de la región y se incorporarán de forma oportuna los comentarios que se hagan en un taller destinado expresamente a ello. De esta manera se llegará al documento final.

5.-Propuesta de taller

El servicio de consultoría elaborará una **propuesta de taller**, incluyendo la nota conceptual y la agenda. Asimismo, entregará una **lista en que se identifique al público meta de este taller**.

- Responsable/s: PNUD

6.-Celebración de taller

El documento base será presentado y sometido a discusión en un **taller** en el que participarán representantes de gobiernos de la región, así como actores clave en el sector académico y en la cooperación internacional

- Responsable/s: AECID, con apoyo técnico de PNUD

7.-Incorporación de comentarios y documento final

Los comentarios compartidos en el taller celebrado se reflejarán de la manera que se crea oportuna en el documento, llegando así al **documento final**.

- Responsable/s: PNUD

5. Cuadro resumen

Objetivo general: Contribuir a sociedades más cohesionadas en América Latina y el Caribe, conforme a lo establecido por la Agenda 2030.		
Objetivo específico: Contribuir a promover la implementación de políticas en diferentes contextos bajo un enfoque multidimensional resultado del uso de la metodología de combos que contribuyan al fomento de la cohesión social en los países de América Latina y el Caribe a la vista de la Agenda 2030.		
Productos	Actividades	Responsable/s
P 1.-Documento “Combo teórico sobre cohesión social para América Latina y el Caribe”	1.-Nota conceptual	PNUD
	2.-Reunión de lanzamiento	AECID*
	3.-Casos de estudio nacionales	PNUD
	4.-Documento base	PNUD
	5.-Propuesta de taller	PNUD
	6.-Celebración de taller	AECID*
	7.-Documento final	PNUD

* Contará con acompañamiento técnico del PNUD

6. Cronograma de actividades

Actividades	Meses											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
PRIMERA ETAPA: ELABORACIÓN DEL DOUMENTO BASE												
1.-Nota conceptual	X											
2.-Reunión de lanzamiento		X										
3.-Casos de estudio nacionales		X	X	X								
4.-Documento base				X	X	X	X					
SEGUNDA ETAPA: CONSULTA CON LA REGIÓN Y DOCUMENTO FINAL												
5.-Propuesta de taller							X	X				
6.-Celebración de taller									X			
7.-Documento final									X	X	X	X

VI. SOCIOS

AECID y PNUD son los dos socios promotores del proyecto. AECID aporta 79,195 euros. PNUD los recibe a modo de subvención de Cooperación Internacional. Ésta financiará las actividades 1, 3, 4, 5 y 7. AECID financia a través del Centro de Formación en Santa Cruz aquellas de las que se hace responsable: 2 y 6, para cuya realización contará con el asesoramiento y colaboración del Centro Regional del PNUD en Panamá.

La colaboración entre AECID y PNUD

El **Fondo Fiduciario España-PNUD “Hacia un desarrollo integrado e inclusivo en América Latina y el Caribe”** se creó en 2007 como instrumento para impulsar la asociación estratégica entre la cooperación de la AECID y del PNUD en América Latina y el Caribe, dada la convergencia de propósitos, estrategias y prioridades y el compromiso político de España para con la región. La asociación entre la Cooperación Española y el PNUD ha sido integral, abarcando desde una perspectiva estratégica del desarrollo compartida entre ambas organizaciones, hasta la coordinación en la gestión de iniciativas y proyectos con los gobiernos, la sociedad civil y la participación conjunta de las oficinas de la AECID y de PNUD en 20 países de la región. Sus marcos de orientación son el Plan Director de la Cooperación Española (II PD 2005-2008; III PD 2009-2012 y IV PD 2013-2016), y el Plan Estratégico del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) (2014-2017), así como el Programa Regional de la Dirección para América Latina y el Caribe del PNUD (2003-2007, 2008-2013 y 2014-2017).

El Fondo España-PNUD, concebido como un instrumento efectivo, capaz de dar respuesta a los desafíos de desarrollo de América Latina y el Caribe, adaptándose al contexto cambiante y a las dinámicas y características propias de la región, concentra su acción en tres áreas estratégicas:

- Pobreza, Desarrollo Humano y Objetivos de Desarrollo del Milenio (ahora Objetivos de Desarrollo Sostenible)
- Gobernabilidad democrática
- Prevención y recuperación de crisis

En el marco del Fondo se han desarrollado en total 36 iniciativas regionales, y se han financiado 123 proyectos nacionales y subregionales en 20 países de América Latina y el Caribe.

Fuera del marco del Fondo, durante 2017 se recibió una nueva contribución, a través de una Subvención de Cooperación Internacional por un total de 1,400,000 Euros equivalente a 1,626,016.26 dólares de EE.UU. Los recursos fueron recibidos en PNUD el 28 de noviembre de 2017 y aplicados a los proyectos entre diciembre y enero de 2018, como sigue:

- **Programa Regional de Cambio Climático para América Latina y el Caribe (ALC)** - 700,000€ equivalente a 813,008.13 dólares de EE.UU.
- **Proyecto “Progreso Multidimensional para el desarrollo humano en América Latina y el Caribe” 2017-2018** - 700,000€ equivalente a 813,008.13 dólares de EE.UU.

Las capacidades de PNUD

PNUD es una agencia internacional de desarrollo con más de cincuenta años de experiencia internacional que cuenta con un amplio conocimiento técnico y robustas capacidades de asesoramiento. Cabe destacar que ha sido premiada como la organización de cooperación más transparente del mundo.

El **Centro Regional de PNUD** tiene tres principales líneas de servicios que ofrecer: abogacía y asesoría de políticas aplicada, soluciones integradas de desarrollo, y gestión y apoyo a la ejecución. En este caso, la construcción del Combo de Cohesión Social en América Latina se enmarcaría dentro de las dos primeras líneas de servicios, en tanto que influirá las políticas públicas de la región en materia de cohesión social y generará conocimiento como parte de las soluciones integradas de desarrollo del PNUD.

El PNUD se destaca como actor **líder en el ámbito del desarrollo a nivel regional** y entre las iniciativas más relevantes sobresale la publicación en 2016 del “Informe Regional sobre Desarrollo Humano para América Latina y el Caribe”, titulado “Progreso multidimensional: bienestar más allá del ingreso”. El contenido de este Informe se centra en los retos acumulados que enfrenta la región, que se vuelven cada vez más acuciantes. En 2017 se publicó una actualización de este informe que incluía a varios países de la región.

Por otro lado, una importante contribución del PNUD al abordaje de la Agenda 2030 en los países de la región ha sido el desarrollo de la **metodología de combos**, que tiene en cuenta las prioridades de desarrollo de cada país. Es un enfoque integral que incluye las múltiples dimensiones que influyen en el progreso de las personas. Propone que, en base a las prioridades nacionales/locales, se identifiquen las intervenciones relacionadas a dicha prioridad, reconociendo sinergias e interconexiones entre estas intervenciones, las que a su vez se pueden mapear hacia las distintas metas y objetivos de la Agenda 2030. A diferencia del enfoque de brechas o por sectores, el enfoque de combos es temático. Al trabajar con un enfoque temático, se identifican todas aquellas dimensiones que son claves para el progreso, y se generan intervenciones multisectoriales y multidisciplinarias sobre grupos/territorios, que abordan a la vez diversos indicadores de la Agenda 2030 en una intervención o programa. Esta metodología parte de una definición del problema desde una perspectiva multidimensional, busca crear una teoría de cambio basada en evidencia, y propone intervenciones articuladas de manera coordinada para romper con los silos sectoriales. Si bien esta metodología está aplicándose en contextos geográficos más localizados, por ejemplo, municipales o regionales, también ha servido de apoyo para enfrentar los retos del desarrollo en contextos más amplios, por ejemplo, para la implementación de los ODS a nivel nacional.

La versatilidad de la metodología de combos, para aplicarse a diversos problemas, desde la seguridad ciudadana hasta el embarazo adolescente, así como para diferentes contextos geográficos, desde lo local hasta nacional, sugiere que es una **metodología adecuada para la conceptualización de la cohesión social en América Latina y el Caribe**.

Socios principales

El **Foro de Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible** es el ámbito natural para el diálogo con la región, así como la **Conferencia Regional sobre Desarrollo Social de América Latina y el Caribe**. Tendrán en este sentido un papel preponderante, sin perjuicio del rol que puedan jugar otros foros, como las **redes iberoamericanas**. Dicho esto, el elemento central en todos ellos son los **gobiernos de la región**, que son los actores que le dan forma y emiten mandatos en torno al seguimiento del desarrollo sostenible en la región. Se articularán alianzas con instituciones académicas, laboratorios de ideas y sociedad civil organizada.

VII. ÁMBITO ESTRATÉGICO EN EL QUE SE INSERTA LA INTERVENCIÓN Y PROBLEMÁTICA A ABORDAR

El problema

Tomando como antecedente el documento Interconecta “*La Cohesión Social Democrática, brújula indispensable en una época de desconcierto*” (2017), se puede hacer un planteamiento inicial de la definición de la problemática en torno a la cohesión social, partiendo de la siguiente cita: “**La amenaza fundamental a la cohesión social provendría de la erosión de los vínculos tradicionales en que ella se ha sustentado, junto con la incapacidad del sistema para cumplir con expectativas de progreso y de movilidad social, cuando hay un contexto de desorganización social, desconfianza y deslegitimación de las instituciones**” (p. 15).

A partir de lo anterior, se pueden plantear factores que inciden en el debilitamiento de la cohesión social como, por ejemplo, la **exclusión social, la polarización de las comunidades, la indiferencia, la ausencia de un sentido de pertenencia, la desconfianza en las instituciones, la tensión y el encono social**, entre otros elementos. El conjunto de intervenciones dirigidas a promover la cohesión social que parten de una visión multidimensional del problema debe considerar estos factores, así como su interrelación entre los mismos.

Teniendo a la cohesión social como un elemento necesario para el desarrollo sostenible de los países de América Latina y el Caribe, **el combo busca hacer un planteamiento articulado de las canastas de políticas relacionadas con la Agenda 2030 que tienen un impacto en las diferentes expresiones de la problemática.**

La identificación

En el marco del IV Plan Director de la Cooperación española, que incluía específicamente la cohesión social como una orientación estratégica, y más recientemente tras la aprobación del V Plan, que se encuentra alienado a la Agenda 2030, y que vuelve a citar la cohesión social como aspectos a tener en cuenta en el caso de América Latina y el Caribe, el Centro de Formación de la Cooperación Española en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, organizó **dos talleres y un seminario** en torno a la cohesión social **en los años 2016, 2017 y 2018**. Estos han sentado las bases para la identificación de la problemática de la cohesión social en la región y cuyo principal producto es el libro *La Cohesión Social Democrática, brújula indispensable en una época de desconcierto*, publicado en noviembre de 2017.

Los talleres, el seminario y la publicación han motivado una **agenda de trabajo sobre la cohesión social**, tanto en términos de su discusión conceptual, su planteamiento político y la implementación de políticas públicas para su fortalecimiento.

La creación de **alianzas** con otras agencias internacionales es la respuesta más adecuada para hacer frente a esta agenda. Por ello, AECID va a conceder una subvención de Estado a la CEPAL para llevar a cabo el proyecto “análisis de situación de la inclusión/cohesión social en América Latina y el Caribe a la luz del pilar social extendido de la Agenda 2030”. Por su parte, entabló con la oficina regional del PNUD para América Latina y el Caribe, ubicada en Panamá, una conversación sobre la posibilidad de diseñar un proyecto para la definición de un combo de políticas a favor de la cohesión social a la vista de la Agenda 2030, siendo el que aquí se presenta resultado de ello. Con estas dos iniciativas se sienta una base sólida

para informar las políticas sociales en la región, de manera que éstas respondan a los desafíos que plantea el fomento de la cohesión social en los diferentes países.

VIII. COMPLEMENTARIEDAD CON OTRAS INTERVENCIONES

Desde 2016 el Centro de Formación en Santa Cruz, Bolivia, de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, la AECID, ha promovido la discusión sobre la cohesión social en América Latina y el Caribe. A la fecha se han organizado **tres talleres sobre cohesión social en 2016, 2017 y 2018**. Asimismo, se publicó en noviembre de 2017 el documento Interconecta **“La cohesión social democrática, brújula indispensable en una época de desconcierto”** de Ana Sojo (2017), en el marco de la Comunidad Temática de Conocimiento de Cohesión Social, constituida por el Plan de Transferencia, Intercambio y Gestión de Conocimiento para el Desarrollo de la Cooperación Española en América Latina y el Caribe (INTERCOONECTA).

Será de especial importancia mantener coherencia con otro proyecto que AECID está apoyando a través de una **subvención de Cooperación Internacional a la CEPAL** titulado **“Análisis de situación de la inclusión/cohesión social en América Latina y el Caribe a la luz del pilar social extendido de la Agenda 2030”**. Se espera que este proyecto inicie su ejecución antes de finales de 2018.

IX. RIESGOS

El riesgo principal es que la **información disponible** para realizar los estudios de caso en los países seleccionados no esté suficientemente desagregada, actualizada o que no tenga la calidad esperada. Estos factores determinarán el alcance de los análisis cuantitativos de los casos de estudio nacionales. Una medida que se puede tomar para mitigar el riesgo es realizar una selección adecuada de los países que serán objeto de los casos de estudio, asegurando previamente que los países seleccionados cuentan con información disponible suficiente mediante la revisión de las encuestas o registros administrativos existentes.

X. SISTEMA DE DIRECCIÓN, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS

AECID y PNUD colaborarán de manera continua para la dirección y el seguimiento del proyecto. En la primera reunión se decidirá la periodicidad de otras subsiguientes, tanto presenciales como virtuales, procurando mantener una coordinación y comunicación constantes. Por su parte, el Centro de Formación de la AECID en Santa Cruz estará encargado del seguimiento de la ejecución del proyecto siguiendo las pautas de la resolución de concesión de subvención del caso.

El monitoreo y la rendición de informes se realizarán durante toda la ejecución del proyecto de acuerdo a lo establecido en la resolución de concesión de subvención.

XI. PRESUPUESTO

AECID aporta 79,195 euros. PNUD los recibe a modo de subvención de cooperación internacional. Ésta financiará las actividades 1, 3, 4, 5 y 7. AECID financiará, a través del Centro de Formación en Santa Cruz, aquellas de las que se hace responsable: 2 y 6. Éstas tendrán un coste estimado de 25.000 euros. El presente presupuesto hace solo referencia a la Subvención de cooperación internacional a favor del PNUD:

1. Presupuesto

COSTES	TOTAL AECID €
Costes directos	
Asistencia técnica proporcionada por un Especialista de Programa y de un Asistente Administrativo del PNUD	13.380
Consultores contratados y coste administrativo	59.949
Total Ejecutable (suma ítems 1 a 2)	73.329
Costes indirectos (8% del total ejecutable)	5.866
TOTAL	79,195

2. Presupuesto por partidas

Costes directos: **73.329** Euros

Presupuesto según tipos administrativos de gasto del sistema de Naciones Unidas:

Gasto por tipo general	Descripción	Euros
AM1-STAFF-PERSONNEL	Consultores y personal contratado para el proyecto ¹	72.092
Total Ejecutable		72.092
PSC-EXP-UN	Costos Administrativos	1,237
Total		73.329


Costes indirectos: 5.866 Euros (costos administrativos de 8% del presupuesto ejecutable de PNUD)

3. Previsión estimada de ejecución por año según cronograma de actividades

Año	Monto en euros
I	79,195
Total	79,195

Personal de la UCE que ha intervenido en la formulación: José Lorenzo García-Baltasar García-Calvo, Director del CF en Santa Cruz, Bolivia

Visto bueno del Director del CF en Santa Cruz, Bolivia
En Santa Cruz de la Sierra, a 24 de octubre de 2018


José Lorenzo García-Baltasar García-Calvo

¹ Naciones Unidas define rangos salariales por día de trabajo dependiendo del nivel de calificaciones académicas y experiencia necesaria que permitan que el producto final sea de la mejor calidad posible.